

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт педагогики психологии и социологии  
Кафедра «Педагогика профессионального обучения»

# Введение в менеджмент

Сущность управления и менеджмента

# План лекции

- ▶ **Сущность управления**
  - ▶ Природа управления
  - ▶ Понятие управления, основные задачи управления
  - ▶ Специфика управления трудом
- ▶ **Менеджмент**
- ▶ **Основные функции менеджмента**
- ▶ **Менеджер**
- ▶ **Иерархия управления**
- ▶ **Список литературы**

# Природа управления

- ▶ Различают *три сферы объективной действительности* и в соответствии с ними выделяют *три типа процессов управления*

Сферы объективной действительности	Соответствующие типы процессов управления	Пояснения
Технические системы	В неживой природе	Эта область управления является предметом изучения технических наук
Биологические системы	В живой природе	Изучается естественными науками
Социальные системы	В человеческом обществе	Изучается социальными (общественными) науками

# Понятие управления

▶ **Управление** представляет собой специфический вид трудовой деятельности.

▶ **Управление** – это воздействие субъекта управления на объект управления с определенной целью.

(Л.И. Дорофеева, М.В. Бгашев)

▶ **Основные задачи управления** - установление согласованности между индивидуальными работами и выполнение общих функций, вытекающих из движения организации в целом.

# Специфика управления трудом

Предмет УТ	Труд других людей, информация
Объект УТ	Человек, группа, коллектив
Средства УТ	Организационная и вычислительная техника, ЭВМ, информация, система ее сбора, обработки и передачи
Продукт УТ	Управляющее воздействие в форме управленческого решения
Результат УТ	Конечные результаты деятельности организации
Характеристика УТ	Умственный труд, сочетающий творческие, логические и технические операции, косвенно производительный труд, работа с людьми, кратковременность, разнообразие и фрагментарность выполняемой работы

# Менеджмент

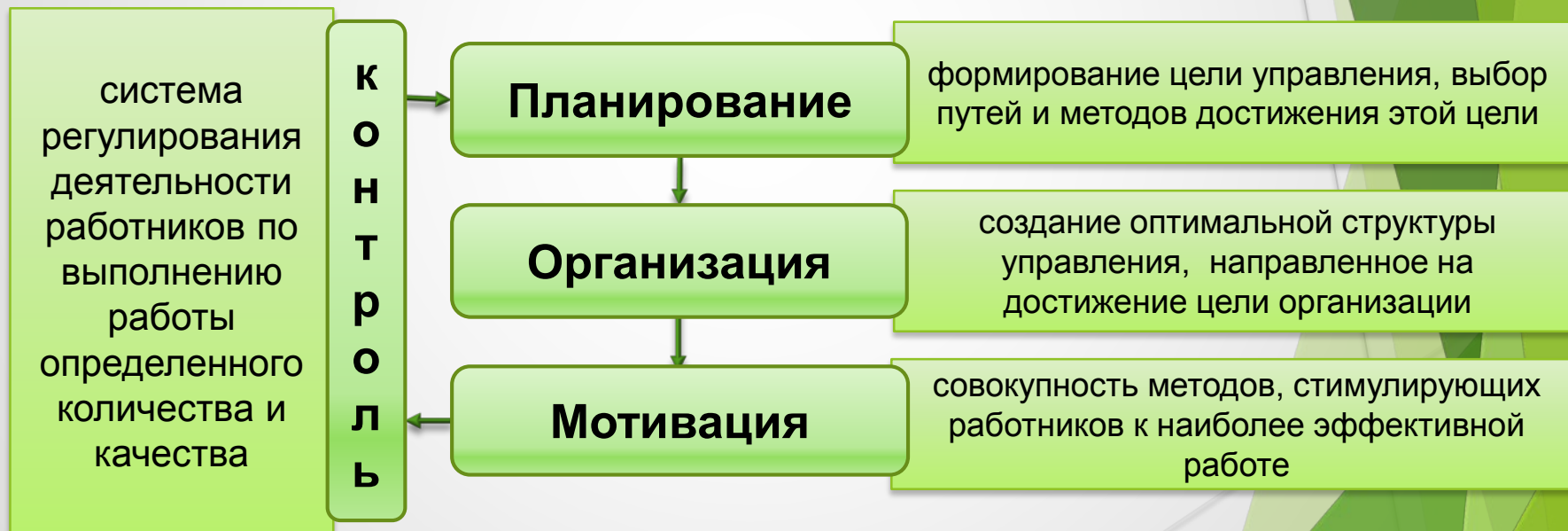
- ▶ Одним из **видов управления** является **менеджмент**
- ▶ **Ф. Тейлор** - основатель менеджмента (1911 г. – «Принципы научного управления»)
- ▶ **Анри Файоль** - отец менеджмента – (разработал 14 универсальных принципов управления)
- ▶ В России как наука менеджмент оформился в 30-40ые гг. XX века.

▶ **Менеджмент** (англ. «*management*» - управление) – это совокупность философий, моделей, стратегий, принципов, методов и стилей управления организацией, производством и персоналом в целях повышения ее эффективности и роста прибыли.

(Л.И. Дорофеева, М.В. Бгашев)

# Функции менеджмента

- ▶ Основные *функции менеджмента* представлены *процессом управления*, который включает:



# Менеджер

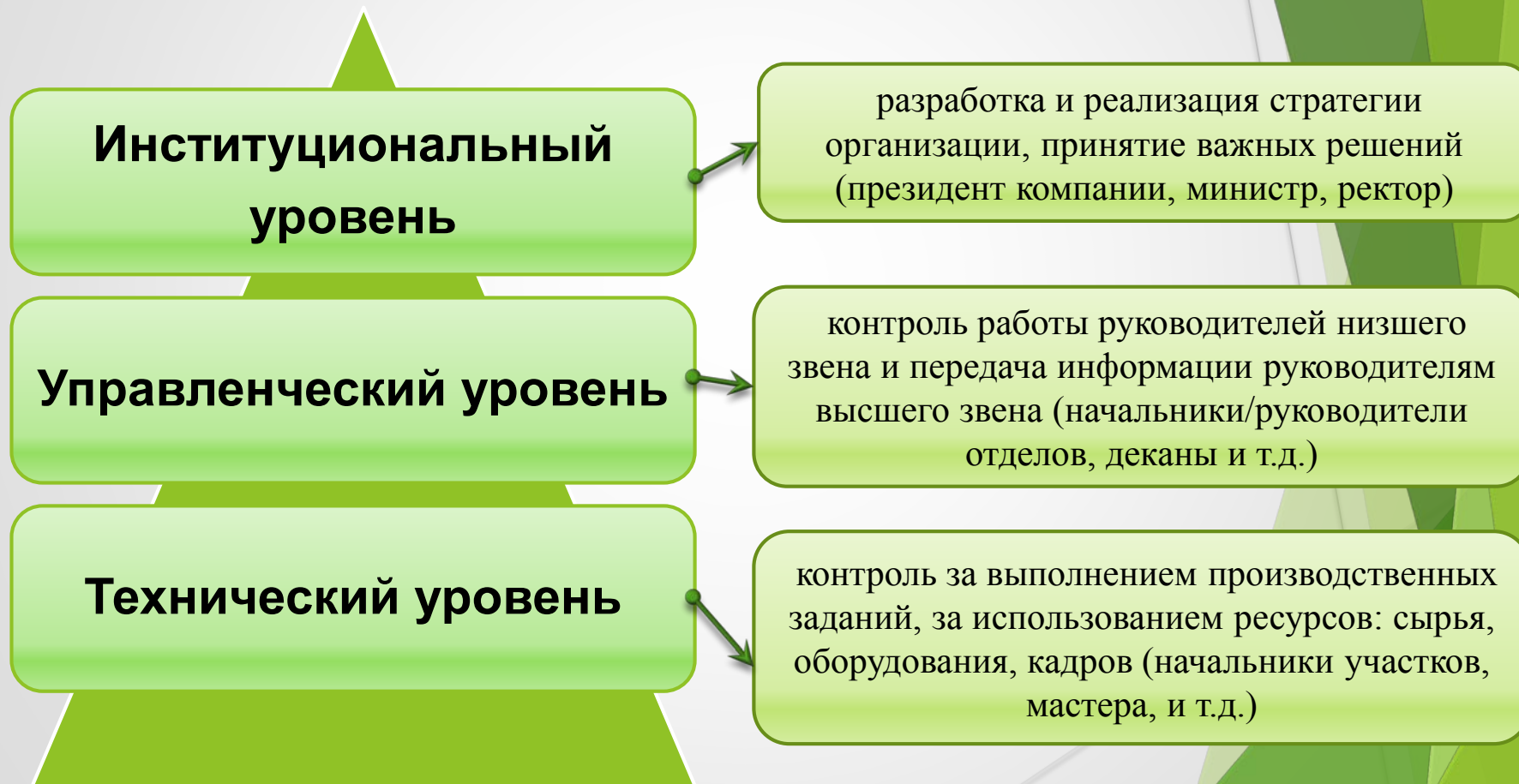
► **Менеджер** – руководитель, профессиональный управляющий, занимающий постоянную должность и наделенный полномочиями принятия решений по конкретным видам деятельности организации.

► **Цель работы менеджера** - обеспечение стабильной конкурентоспособности фирмы

► **Специалисты** – работники, выполняющие определенные функции управления. Они анализируют информацию и готовят варианты решений для руководителей соответствующего уровня.

(Л.И. Дорофеева, М.В. Бгашев)

# Иерархия (уровни) управления



# Список литературы

- ▶ *Дорофеева Л.И., Бгашев М.В.* Менеджмент: Учебник для студентов, обуч. по спец. «Математика», «Механика», «Прикладная математика в экономике». – Саратов: Изд-во Сарат. ун-та, 2008.– 403 с.: ил.